

**THÉORIE ET PRATIQUE DU MANAGEMENT**  
**SÉRIE : ENTREPRISE DE SOI**

**LES  
ABUS  
DE POUVOIR**

**Le degré zéro du management**

**Christian BOURION**

Éditions ESKA

Nous dédions l'ouvrage à deux grands capitaines, qui furent victimes de ces processus.

À Robert Boulin et à Pierre Bérégovoy.

La loi du 11 mars 1957 interdit les copies ou reproductions destinées à une utilisation collective. Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle, faite par quelque procédé que ce soit, sans le consentement des auteurs ou de leurs ayants cause, est illicite et constitue une contrefaçon sanctionnée par les articles 425 et suivants du Code pénal.

Les textes qui suivent demeurent l'entière propriété de leur(s) auteur(s) qui assume(nt) la responsabilité des opinions développées.

© ÉDITIONS ESKA 1999

ISBN X-XXXXX-XXX-X

Éditions ESKA – 12, rue du Quatre-Septembre – 75002 Paris

Tél. : 01 42 86 56 00 – Fax : 01 42 60 45 35

## DANS LA COLLECTION

Déjà paru :

---

DANS LA SERIE : L'ENTREPRISE DE SOI

**La logique émotionnelle**

Christian BOURION. Janvier 2000.

**Le management sans pouvoir**

Christian BOURION. Février 2001.

**Les abus de pouvoir**

Christian BOURION. Juin 2001.

DANS LA SERIE : METIER DE CADRE

**Méthodes de recherche d'emploi**

Bernard TURKAWKA. Mars 1999.

**Méthodes de communication interpersonnelle**

Sybil GEHIN. Avril 1999.

**Petit traité de management de proximité**

Jean-Noël PFAFF. Mai 1999.

DANS LA SERIE : METIERS ET METHODES QUANTITATIFS

**Outils statistiques**

Marie-Pierre GRANDJACQUOT. Février 1999

**Comptabilité générale et analyse comptable**

Yvon FOOS et Marie-Pierre GRANDJACQUOT.  
Septembre 2000

À paraître :

---

DANS LA SERIE : L'ENTREPRISE DE SOI

**La logique créative**

Marie-France CLERC-GIRARD

**L'organisation dogmatique**

Christian BOURION

DANS LA SERIE : ÉVALUATION DE LA PERSONNE

**Évaluation de la personne**

Sous la direction de  
Christiane NEIHOUSER

**L'entretien de sélection**

Christian BOURION

DANS LA SERIE : METIERS ET METHODES QUANTITATIFS

**Gestion des stocks**

André MARCHAL

**Logique de la décision**

Christian BOURION

DANS LA SERIE : METIERS COMMERCIAUX

**Géomarketing**

Jean-Pierre DOUARD

DANS LA SERIE : METIERS INTERNATIONAUX

**Marketing International**

Didier KAHLIG

# TABLE DES MATIÈRES

<b>AVERTISSEMENT : la position épistémologique</b>	<b>11</b>
--	-----------

---

<b>PREFACE : émergences émotionnelles et organisations</b>	<b>15</b>
--	-----------

---

<b>PROLOGUE : les chemins du pouvoir</b>	<b>19</b>
--	-----------

---

1. Le pouvoir est une question d'accès aux ressources.....	23
2. La légitimité du pouvoir.....	24
3. La proximité rend l'exercice du pouvoir plus difficile.....	25
4. L'abus de pouvoir.....	27
5. Le rôle de l'empathie.....	32
6. Résumé.....	33

<b>CHAPITRE 1 : la méfiance généralisée</b>	<b>35</b>
---	-----------

---

1. La généralisation de la méfiance.....	38
2. La constitution des réseaux de confiance.....	40
3. L'ingratitude, la désobéissance et la trahison.....	41
4. Résumé.....	54

<b>CHAPITRE 2 : délations, médisances et plaintes</b>	<b>55</b>
---	-----------

---

1. Les faiseurs « <i>d'histoires</i> ».....	57
2. « <i>Radio Moquette</i> » : les fuites.....	66
3. Les <i>rumeurs</i> : la pathologique.....	68
4. Les « triangles de Karpman ».....	71
5. La délation, c'est d'abord un marché porteur !.....	78
6. Résumé.....	86

### **CHAPITRE 3 : la pratique quotidienne des abus de pouvoir 89**

---

1. L'imposteur et ses manipulations .....	92
2. La pression de la direction par objectif .....	97
3. L'appropriation du travail des autres .....	98
4. Le syndrome du « <i>rat transporteur</i> » .....	101
5. La pratique de la « <i>serpillière</i> » .....	106
6. La pratique du « <i>harcèlement</i> » .....	112
7. La pratique du « <i>placard</i> » et de « <i>l'ostracisme</i> » .....	115
8. La pratique du « <i>passe-droit</i> » .....	115
9. Le « <i>court-circuit</i> » : l'action directe .....	118
10. Les « <i>injonctions paradoxales</i> » .....	124
11. Les « <i>doubles contraintes</i> » .....	127
12. La pratique des luttes de pouvoir .....	134
13. Résumé .....	145

### **CHAPITRE 4 : les théories séculaires du meurtre de l'autorité 147**

---

1. Le meurtre du père dans le modèle psychanalytique.....	152
2. Le meurtre de l'architecte dans le modèle ésotérique .....	152
3. La condamnation du fils de Dieu dans le modèle religieux..	154
4. L'enseignement dans le modèle éducatif.....	159
5. Le suicide pour échapper à la tension.....	165
6. Le subordonné qui « saute » pour protéger un supérieur ...	165
7. Résumé .....	172

### **CHAPITRE 5 : essai de modélisation de la relation de pouvoir 175**

---

1. Les hypothèses culturelles .....	177
2. Les différentes sortes de savoir .....	178
3. Les constituants du savoir être .....	178
4. Les constituants du savoir-faire .....	179
5. La réalisation de l'œuvre .....	180
6. L'abus de pouvoir : le meurtre du père.....	181
7. L'abus de pouvoir du responsable .....	182
8. La perte du savoir collectif .....	182
9. L'imposture : le pouvoir sans le savoir .....	183
10. L'acquisition du savoir-faire .....	183

### **EPILOGUE : les chemins du savoir 185**

---

<b>ANNEXE 1 : l'approche par la proximité</b>	<b>193</b>
<hr/>	
1. A proximité, les choix s'inversent .....	196
2. A proximité, le point aberrant est central .....	197
3. A proximité, le qualitatif est déterminant .....	198
4. A proximité, l'inconscient est incontournable .....	199
5. A proximité, le management est une aventure .....	200
<b>ANNEXE 2 : sources et témoignages</b>	<b>205</b>
<hr/>	
1. La nature de nos sources .....	207
2. La valeur des témoignages .....	209
3. Résumé .....	212
<b>ANNEXE 3 : in basket, 15 cas de management de proximité</b>	<b>213</b>
<hr/>	
<b>ANNEXE 4 : Étude d'un cas individuel</b>	<b>231</b>
<hr/>	
<b>ANNEXE 5 : Le modèle graphique</b>	<b>238</b>
<hr/>	
<b>ANNEXE 6 : glossaire : quelques concepts de proximité</b>	<b>243</b>
<hr/>	
1. L'émergence de l'émotionnel .....	245
2. La logique émotionnelle .....	245
3. L'homme émotionnel .....	246
4. Le programme émotionnel .....	247
5. La production émotionnelle non encore symbolisable.....	247
6. La production émotionnelle identifiée.....	248
7. L'émergence du dedans par rapport au dehors .....	250
8. La théorie de la proximité.....	251
9. La connaissance de soi.....	252
10. Le pilotage de soi.....	253
11. L'entreprise de soi.....	254
12. De l'Organisation à la Tribu.....	255
13. De la Tribu à la Horde.....	256
14. Horde domestiquée ou Horde sauvage ? .....	256
15. Le management sans pouvoir.....	256
16. Surtout pas de vagues ! .....	257
17. La théorie du fusible .....	257
18. Le meurtre de l'autorité .....	257
19. La Grande Mère.....	258

20. La toute puissance de l'enfant .....	258
21. La tribu gauloise et la liberté d'entreprendre.....	258
22. Le <i>mauvais responsable</i> (nonS, nonE, nonC) .....	259
23. Le <i>faiseur d'histoires</i> (nonS, nonE, C) .....	260
24. Le <i>relationnel</i> (S, nonE, nonC) .....	260
25. Le <i>papa poule</i> (S, nonE, C) .....	261
26. Le <i>spécialiste</i> (nonS, E, nonC) .....	261
27. Le <i>porteur de projet</i> (nonS, E, C).....	261
28. Le <i>professionnel</i> (S, E, nonC) .....	262
29. La logique intégrée (S, E, C).....	262
30. Le désapprentissage.....	263

<b>ANNEXE 7 : bibliographie chronologique</b>	<b>265</b>
---	------------

---

<b>ANNEXE 8 : notes du texte</b>	
----------------------------------	--